

sacyr.com

10 mayo 2019



# Índice

- 1 Aspectos destacados
- 2 Evolución Operativa
- 3 Evolución Áreas de Negocio
  - 4 Anexos

## **Aspectos Destacados**

## Operativo



- Foco en la rentabilidad y generación de caja de los negocios
  - EBITDA €143 M (+28%)
  - Margen EBITDA del Grupo  $\begin{vmatrix} 1T & 2019 = 14,7\% \\ 1T & 2018 = 12,6\% \end{vmatrix}$  +17%
  - EBIT €104 M (+40%)
  - Beneficio Neto €38M (+10%)
  - Flujo de Caja Operativo
     1T 2019 = €131 M 1T 2018 = €62 M
     +111%



## **Aspectos Destacados**

## Operativo



# Consolidación en Mercados Estratégicos

• Cartera €42.912 M: **72%** Internacional

Construcción 88% Concesiones 82%

- Importantes adjudicaciones en mercados estratégicos:
  - Chile: Autopista Los vilos La Serena, Aeropuerto de Chacalluta, Hospitales "Provincia Cordillera" y "Sótero del Río", Construcción de dos Parques Eólicos...
  - o Reino Unido: Ampliación el Tranvía de Edimburgo (Posterior al cierre)
  - Portugal: Tramo de la línea de Alta Velocidad Portuguesa, Mantenimiento vías y electrificación...
  - Perú: Gestión y conservación rutinaria de dos corredores viales.
  - España: Construcción de un nuevo tramo de AVE, Edificio entre terminales en el Aeropuerto de Tenerife, Ampliación de la Autovía del Turia, Edificaciones varias...



## **Aspectos Destacados**

## Corporativo



### Retribución al accionista

- Política regular de dividendo:
  - Scrip dividend en febrero 2019
  - o 1 x 35 acciones o 0,051€ por derecho
  - Confianza en el valor: Más del 95% eligió nuevas acciones
  - Esta previsto que la retribución al accionista en 2019 sea superior a la del 2018



## Inversión y rotación de activos

- Venta de participación en Itinere Infraestructuras por importe de €202 M
- Posterior al cierre: Rotación 49% de participación en 7 activos chilenos por importe de €440 M
- Inversión en concesiones 1T 2019 €90 M



## **Mercado de Capitales**

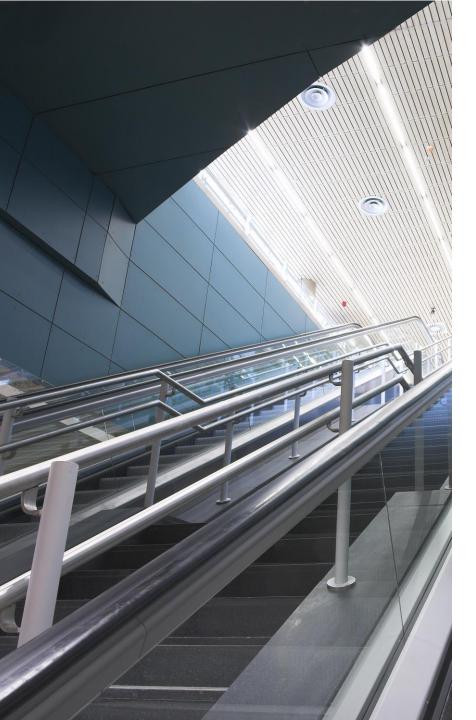
- Posterior al cierre: Emisión de Bonos
   Convertibles por importe de €175 m a un
   plazo de 5 años. 3,75% de interés fijo anual y
   con 35% de prima de conversión respecto al
   precio de cierre del día de la emisión. La
   emisión fue varias veces sobresuscrita
- Posterior al cierre: Amortización total bono convertible por importe de €250 M con vencimiento 8 de mayo



### Panamá

 Finalizada devolución anticipos a la Autoridad del Canal de Panamá. €125 m





# Índice

- 1 Aspectos destacados
- 2 Evolución Operativa
- 3 Evolución Áreas de Negocio
- 4 Anexos

# Evolución operativa

# Principales magnitudes

Millones de €

|                   | 1T 2019 | 1T 2018 | Var.    |
|-------------------|---------|---------|---------|
| Cifra de Negocios | 972     | 887     | +10%    |
| EBITDA            | 143     | 111     | +28%    |
| Margen EBITDA     | 14,7%   | 12,6%   | +2,1 pp |
| EBIT              | 104     | 74      | +40%    |
| Beneficio Neto    | 38      | 35      | +10%    |
|                   |         |         |         |

| Flujo de Caja operativo      | 131    | 62     | +111% |
|------------------------------|--------|--------|-------|
| Cartera (1T 2019 vs 2S 2018) | 42.912 | 41.674 | +3%   |

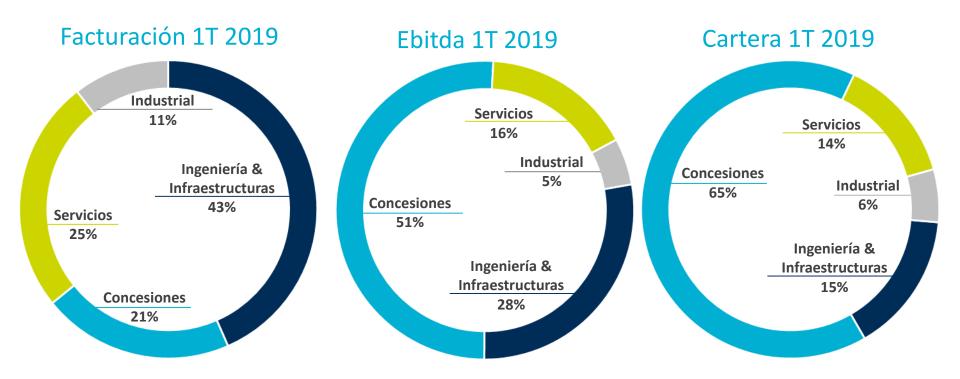


Flujo de Caja Operativo





## Contribución por actividad



✓ El 77% del EBITDA procede de activos concesionales con bajo riesgo de demanda



## Evolución operativa

### Cartera

### Principales adjudicaciones 1T 2019

## Europa



- Construcción tramo AVE en Almería
- Construcción edificio unión terminales 1 y 2 aeropuerto de Tenerife Sur
- Ampliación Autovía del Turia
- Varios proyectos edificación en España
- Transferencia y transporte residuos municipales
- Limpieza y mantenimiento edificios oficinas de Merlin Properties
- Mantenimiento y mejora jardines en Burgos
- Prorroga servicio a domicilio Ayuntamiento Madrid

### (1)

- Çonstrucción línea Évora de Alta Velocidad portuguesa
- Mantenimiento vías y electrificación en red ferroviaria portuguesa
- Recogida, transporte y deposición de residuos urbanos en Aveiro



Posterior al cierre: Prolongación tranvía de Edimburgo

## Latinoamérica



- Construcción y Concesión autopista Los Vilos-La Serena
- Ampliación y Concesión aeropuerto Chacalluta de Arica
- Construcción hospitales Provincia Cordillera y Sótero del Río
- Mantenimiento y Conservación autopista Valles del Desierto
- Construcción de dos parques eólicos en Bío Bio y Antofagasta



- Construcción carretera en Áncash, al norte de Lima, de 205 Kilómetros
- Gestión y conservación corredor Vial Ayacucho de 436 kilómetros
- Gestión y conservación carretera en Cusco de 324 kilómetros



- Posterior al cierre: Construcción Estación Jardín Colonial Metro de Sao Paulo
- Construcción
   planta geotermia
   piloto en Laguna
   Colorada

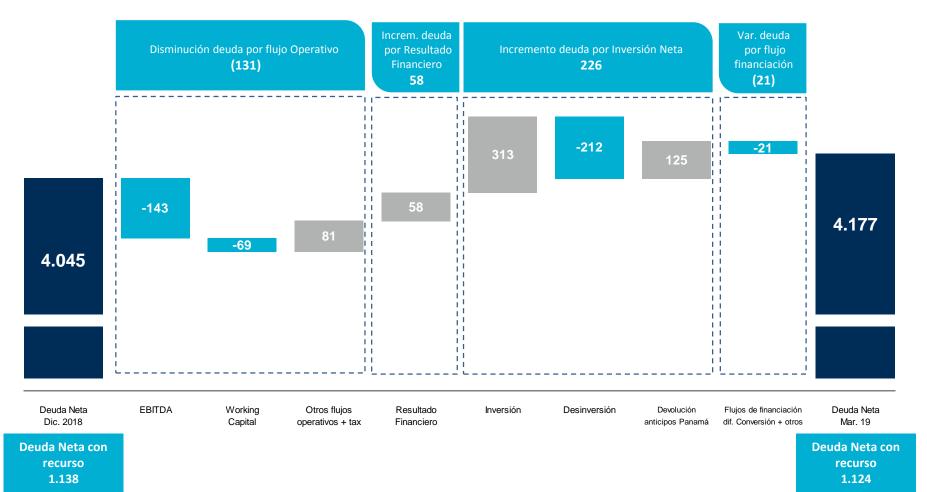




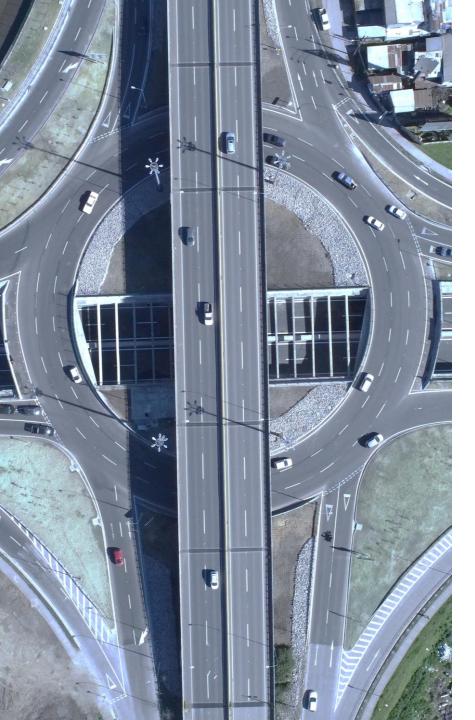
## Evolución operativa

## Evolución Deuda Neta

Millones de Euros







# Índice

- 1 Aspectos destacados
- 2 Evolución Operativa
- 3 Evolución Áreas de Negocio
- 4 Anexos

### **Concesiones**

#### Millones de €

|   | 1T 2019           | 1T 2018         | Var.                 |
|---|-------------------|-----------------|----------------------|
| Cifra de Negocios                               | 218               | 145             | +51%                 |
| Ingresos Concesionales<br>Ingresos Construcción | <b>117</b><br>101 | <b>96</b><br>48 | <b>+22%</b><br>+108% |
| EBITDA  | 75                | 59              | +27%                 |
| Margen EBITDA                                   | 64%               | 61,3%           | + 2,7 pp             |
| Cartera (1T 2019 vs 2S 2018)                    | 28.064            | 27.081          | +4%                  |

### Reconocimiento Internacional

Sacyr Concesiones, 7º Gestor de Concesiones de infraestructuras y 4º desarrollador de proyectos

Greenfield del mundo

Fuente: Public Works Financing (PWF)

### **Ingresos Concesionales**

Incremento de la facturación principalmente por: el crecimiento operativo de los activos, el inicio de explotación del Aeropuerto del Tepual en Chile y la positiva evolución de los tráficos

### Ingresos Construcción

Incremento debido a la ejecución de las obras de las concesiones Rumichaca Pasto y Montes de María en Colombia, Pirámides-Tulancingo y Hospital de Tláhuac ambas en México, Rutas del Litoral en Uruguay y el Aeropuerto del Tepual en Chile

### Adjudicaciones

- Los Vilos La Serena, en Chile, Cartera: €864 M
- Aeropuerto de Chacalluta, en Chile, Cartera: €203 M

### **Equity Invertido**

A Marzo 2019 €977 M. Contempla aportaciones a los proyectos por importe de €90 M y la desinversión de Itinere

### Hitos relevantes

- Venta de Itinere por €202 M
- Cierre financiero de Américo Vespucio Oriente por €840 M
- Cierre Financiero de la Autopista al Mar 1, por €630 M
- Posterior al cierre: Refinanciación Hospital de Antofagasta a través de Emisión de bonos por importe de €254 M
- Posterior al cierre: Rotación 49% de participación en 7 activos chilenos por importe de €440 M



## Contratación

Cartera €28.064 M

37 Concesiones10 Países

82% Internacional



Concesión autopista Ruta 5, tramo Los Vilos – La Serena en Chile. Extensión total de 245 km comenzando al norte de Los Vilos y terminando en su tramo interurbano al sur de Coquimbo, a lo que se suman otros 16 km del tramo urbano. Cartera €864M y 30 años de concesión.

Concesión del Aeropuerto de Chacalluta de Arica, con una cartera de €203M y un plazo de 20 años. El proyecto implica la ampliación y mejora de la terminal actual duplicando la superficie de la misma.



# Ingeniería & Infraestructuras

Millones de €

|                              | 1T 2019 | 1T 2018 | Var.    |
|------------------------------|---------|---------|---------|
| Cifra de Negocios            | 456     | 400     | +14%    |
| EBITDA                       | 41      | 29      | +40%    |
| Margen EBITDA                | 9%      | 7,3%    | +1,7 pp |
| Cartera (1T 2019 vs 2S 2018) | 6.554   | 6.183   | +6%     |

### **Hitos Relevantes**

Entregamos el **estadio de hockey** para los juegos Panamericanos 2019

Finalizado el **estadio de fútbol** de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, para los juegos Panamericanos 2019

## Cifra de negocios

Incremento del 14% apoyado por el crecimiento internacional +6% y nacional +80%

### **EBITDA**

Fuerte crecimiento del 40% . Margen EBITDA del 9%

Mejora del ritmo de ejecución de grandes proyectos en cartera, en Colombia, Uruguay, Estados Unidos, Perú, Paraguay, Reino Unido, España, etc.

Una gran mayoría de estos proyectos se ejecutan para nuestra división de Concesiones.

### Cartera

- €6.554 M, con un peso internacional del 88%.
- Permite cubrir 43 meses de actividad
- 52% de la cartera para la división de concesiones.



## Contratación

Cartera €6.554 M

**43**Meses Actividad

88%
Internacional



Construcción del Hospital Provincia Cordillera, €153 M

Construcción del Hospital Sótero del Rio, €328 M

Construcción Los Vilos-La Serena, €331M

Ampliación y mejora Aeropuerto de Arica, €61M



Construcción línea de Évora de Alta Velocidad Portuguesa por importe de €130,5 M

Mantenimiento de vías y electrificación, lote 3, en la Red Ferroviaria Portuguesa por importe de €40 M



Construcción de una carretera en Áncash, al norte de Lima de 205 Km por importe de €34 M



Posterior al Cierre: Prolongación del tranvía de Edimburgo, €120 M



Posterior al Cierre: Construcción de la Estación Jardín Colonial del Metro de Sao Paulo, €14,5 M



Construcción tramo AVE "Arejos-Níjar" en Almería, €98 M

Construcción del edificio que unirá las terminales 1 y 2 del Aeropuerto de Tenerife Sur, €44 M

Ampliación Autovía del Turia, €37 M

Varios proyectos de Edificación en Madrid por €65 M

Posterior al cierre: Nuevos proyectos de Edificación por €60 M



### Servicios

#### Millones de €

| Williones de €                                     | 1T 2019               | 1T 2018               | Var.              |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Cifra de Negocios                                  | 266                   | 252                   | +5%               |
| Medioambiente<br>Multiservicios<br>Agua<br>Central | 113<br>124<br>28<br>1 | 102<br>121<br>29<br>- | 11%<br>2%<br>-2%  |
| EBITDA   | 24                    | 19                    | 24%               |
| Medioambiente<br>Multiservicios<br>Agua            | 14<br>5<br>5          | 12<br>3<br>4          | 15%<br>98%<br>20% |
| Margen EBITDA                                      | 9,0%                  | 7,7%                  | +2,3p.p           |
| Cartera (1T 2019 vs 2S 2018)                       | 5.836                 | 5.899                 |                   |

### Reconocimiento Internacional

Sacyr Agua 8º mayor compañía internacional por capacidad de agua desalada (International

**Desalination Association)** 

### Cifra de Negocios y Ebitda

- Medioambiente: crecimiento del 11% por la contribución, entre otros, del contrato de recogida de residuos, limpieza viaria, mantenimiento de zonas verdes y transporte de residuos en Bogotá, Colombia.
- Multiservicios: Crecimiento de la facturación del 2% debido a la aportación de importantes contratos adjudicados en trimestres anteriores: (I) de ámbito Internacional, como el contrato de servicio, operación y mantenimiento del Hospital Antofagasta y contratos varios de conservación de infraestructuras (II)de ámbito nacional relativos a servicios a la dependencia.
- Agua: Estabilidad a nivel de ingresos y mejora de la rentabilidad, gracias a la mejora generalizada de los contratos e incorporaciones de contratos en cartera (ejemplo: Gestión del ciclo integral de agua en Sotogrande)

Crecimiento del 24% del EBITDA apoyado por todas las áreas del grupo, consiguiendo un margen EBTIDA del 9,0%

### Cartera

€5.836 M; 29% Internacional.



## Contratación

Cartera €5.836 M

**+1,4%**Vs 1T 2018

29% Internacional



Prórroga servicio ayuda a domicilio para el Ayuntamiento de Madrid, €23 M Plazo 5 meses

Prórroga servicio limpieza Aeropuerto El Prat., €14 M Plazo 1 año

Limpieza Hospitales Puerta al Mar, Hospital San Carlos y centros dependientes en Cádiz, €14 M Plazo 2 años

Servicio de transferencia y transporte residuos municipales en Viladecans , Barcelona, €13 M Plazo 3 años + 2 prorrogables

Limpieza, desinfección, desinsectación y desratización de varios edificios en Extremadura, Andalucía, Islas Canarias, Ceuta y Melilla, €13 M Plazo 3 años

Limpieza y mantenimiento edificios oficinas y parques empresariales de Merlin Properties, €9 M Plazo 3 años

Mantenimiento y mejora de jardines, jardineras y arbolado urbano en Burgos, €9 M Plazo 4 años

Prórroga servicio limpieza Aeropuerto Adolfo Suarez, €8 M Plazo 1 año



Gestión y conservación de la carretera Ayacucho-Huancayo en el centro del país, €10M, Plazo 3 años

Gestión y conservación del tramo del corredor vial entre Cusco y Echarate, €8 M Plazo 3 años



Prórroga de los servicios de mantenimiento y conservación en Autopista Valles del Desierto, €13 M Hasta fin de la concesión



Servicios de recogida, transporte y deposición de residuos urbanos y limpieza urbana en Aveiro, Portugal, €7 M Plazo 8 años



## **Industrial**

#### Millones de €

|   | 1T 2019             | 1T 2018              | Var. |
|---|---------------------|----------------------|------|
| Cifra de Negocios   | 110                 | 133                  | -17% |
| Petróleo & Gas<br>Plantas de procesos industriales<br>Agua<br>Generación, Redes & Tpte. Eléctrico | 19<br>8<br>10<br>72 | 39<br>14<br>33<br>47 |      |
| EBITDA  | 7                   | 10                   | -25% |
| Margen EBITDA   | 6,7%                | 7,4%                 |      |
| Cartera (1T 2019 vs 2S 2018)  | 2.458               | 2.511                |      |

## Cifra de Negocios y Ebitda

- Petróleo & Gas: finalización de grandes proyectos en cartera: el proyecto de Nuevo Mundo y el módulo de gasolina de la refinería de La Pampilla, en Perú
- Plantas de procesos industriales: Fase cercana a la finalización de grandes proyectos en cartera: Las plantas cementeras de Chimborazo en Ecuador y de Oruro en Perú
- Agua: fase de finalización de la desaladora de Sohar en Omán
- Generación, Redes y Tpte. Eléctrico: Crecimiento sólido tanto de la parte de Generación, con aumento del Pool eléctrico, y la parte de EPC debido al incremento del ritmo de ejecución de proyectos como las plantas fotovoltaicas en Picón (España) y la construcción de los aerogeneradores en un parque eólico en Lugo (España)



## Contratación

Cartera €2.458 M

**+9%**Vs 1T 2018

11%
Internacional



Sacyr Industrial ha firmado dos contratos para la construcción de 2 parques eólicos de 84 MW en Bio Bio y 155 MW en Antofagasta. Los proyectos consisten en la cimentación, preparación de accesos, incluyendo rehabilitación del camino desde el puerto de descarga, y construcción de una subestación elevadora y línea de evacuación de cada parque por importes de €28 M y €33 M, respectivamente.



Adjudicación de la construcción de una planta geotérmica piloto de 5MW en "Laguna Colorada" en Bolivia por importe de €15 M. En fases posteriores se podría construir una nueva planta de 100 MW en dos etapas de 50 MW cada una.





# Índice

- 1 Aspectos destacados
- 2 Evolución Operativa
- 3 Evolución Áreas de Negocio
- 4 Anexos

# Anexo: Cuenta de Resultados 1T 2019

| CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)          | 1T 2019<br>972.381<br>70.706 | 1T 2018  | Variación %<br>19/18 |  |
|--|------------------------------|----------|----------------------|--|
| Importe Neto de la Cifra de Negocios                       | 972.381                      | 887.298  | 9,6%                 |  |
| Otros Ingresos   | 70.706                       | 79.018   | -10,5%               |  |
| Total Ingresos de explotación                              | 1.043.087                    | 966.317  | 7,9%                 |  |
| Gastos Externos y de Explotación                           | -900.011                     | -854.821 | 5,3%                 |  |
| EBITDA   | 143.076                      | 111.496  | 28,3%                |  |
| Amortización Inmovilizado                                  | -41.406                      | -30.277  | 36,8%                |  |
| Provisiones y otros gastos no recurrentes                  | 1.998                        | -7.350   | -127,2%              |  |
| EBIT   | 103.668                      | 73.870   | 40,3%                |  |
| Resultados Financieros                                     | -57.514                      | -45.974  | 25,1%                |  |
| Resultados por diferencias en cambio                       | 272                          | -6.978   | n.a.                 |  |
| Resultado Sociedades puesta en Participación               | 52.734                       | 50.613   | 4,2%                 |  |
| Provisiones de Inversiones Financieras                     | -414                         | -237     | 74,9%                |  |
| Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable | -29.803                      | -16.264  | 83,2%                |  |
| Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes                  | -1.501                       | 296      | n.a.                 |  |
| Resultado antes de Impuestos                               | 67.441                       | 55.327   | 21,9%                |  |
| Impuesto de Sociedades                                     | -15.701                      | -10.118  | 55,2%                |  |
| RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS                          | 51.740                       | 45.209   | 14,4%                |  |
| RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS                        | 0                            | 0        |                      |  |
| RESULTADO CONSOLIDADO                                      | 51.740                       | 45.209   | 14,4%                |  |
| Atribuible a Minoritarios                                  | -13.292                      | -10.376  | 28,1%                |  |
| BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE                                  | 38.448                       | 34.833   | 10,4%                |  |
| Margen bruto   | 14,7%                        | 12,6%    |                      |  |



## Anexo: Balance de Situación 1T 2019

| BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO<br>(Miles de Euros)    | MAR. 19    | DIC. 18    | Variación<br>1T 2019 |
|---|------------|------------|----------------------|
| Activos no corrientes                                   | 9.363.173  | 8.895.503  | 467.670              |
| Activos Intangibles                                     | 36.835     | 25.901     | 10.933               |
| Proyectos concesionales                                 | 1.344.386  | 1.353.656  | -9.270               |
| Inmovilizado Material                                   | 413.973    | 441.230    | -27.258              |
| Derecho de uso sobre bienes arrendados                  | 108.010    | 0          | 108.010              |
| Activos financieros                                     | 3.430.679  | 3.335.804  | 94.875               |
| Cuenta a cobrar por activos concesionales               | 3.823.920  | 3.552.834  | 271.086              |
| Otros Activos no corrientes                             | 38.779     | 19.444     | 19.335               |
| Fondo de comercio                                       | 166.592    | 166.633    | -42                  |
| Activos corrientes                                      | 4.677.318  | 4.954.307  | -276.989             |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta          | 160.687    | 362.172    | -201.485             |
| Existencias   | 224.514    | 209.331    | 15.182               |
| Cuenta a cobrar por activos concesionales               | 299.738    | 293.238    | 6.500                |
| Deudores  | 1.954.537  | 1.974.908  | -20.370              |
| Activos financieros                                     | 100.246    | 124.446    | -24.200              |
| Efectivo  | 1.937.596  | 1.990.212  | -52.615              |
| TOTAL ACTIVO / PASIVO                                   | 14.040.490 | 13.849.810 | 190.680              |
| Patrimonio Neto   | 1.514.917  | 1.507.190  | 7.726                |
| Recursos Propios  | 1.140.555  | 1.145.833  | -5.278               |
| Intereses Minoritarios                                  | 374.361    | 361.358    | 13.004               |
| Pasivos no corrientes                                   | 8.009.458  | 7.915.873  | 93.584               |
| Deuda Financiera  | 5.004.072  | 5.061.232  | -57.160              |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 205.564    | 105.917    | 99.648               |
| Provisiones   | 208.363    | 313.917    | -105.554             |
| Otros Pasivos no corrientes                             | 974.017    | 817.365    | 156.651              |
| Otra deuda garantizada                                  | 1.617.442  | 1.617.442  | 0                    |
| Pasivos corrientes                                      | 4.516.116  | 4.426.746  | 89.370               |
| Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta | 170.183    | 170.236    | -53                  |
| Deuda Financiera  | 1.210.320  | 1.097.331  | 112.988              |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 13.050     | 18.953     | -5.903               |
| Acreedores comerciales                                  | 2.397.112  | 2.431.138  | -34.026              |
| Provisiones para operaciones tráfico                    | 152.185    | 157.225    | -5.040               |
| Otros pasivos corrientes                                | 573.267    | 551.863    | 21.403               |



# Anexo: Cuenta de Resultados por Area de Negocio 1T 2019

| CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE MARZO             | CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE MARZO DE 2019 |                      |                 |                  |                      |           |
|--|--|----------------------|-----------------|------------------|----------------------|-----------|
| (Miles de Euros)   | Sacyr Ingeniería e<br>Infraestructuras                 | Sacyr<br>Concesiones | Sacyr Servicios | Sacyr Industrial | Holding y<br>Ajustes | TOTAL     |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios                       | 455.668  | 218.073              | 265.696         | 110.337          | -77.393              | 972.381   |
| Otros Ingresos   | 56.208   | 2.660                | 12.844          | 525              | -1.531               | 70.706    |
| Total Ingresos de explotación                              | 511.876  | 220.734              | 278.539         | 110.862          | -78.924              | 1.043.087 |
| Gastos Externos y de Explotación                           | -470.841   | -145.791             | -254.562        | -103.423         | 74.605               | -900.011  |
| RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN                             | 41.035   | 74.943               | 23.977          | 7.439            | -4.319               | 143.076   |
| Amortización Inmovilizado                                  | -12.908  | -12.255              | -12.211         | -3.131           | -901                 | -41.406   |
| Provisiones y otros gastos no recurrentes                  | 3.298  | -1.869               | -191            | 754              | 5                    | 1.998     |
| RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN                              | 31.425   | 60.819               | 11.576          | 5.062            | -5.215               | 103.668   |
| Resultados Financieros                                     | -6.810   | -34.235              | -2.423          | -992             | -13.055              | -57.514   |
| Resultados por diferencias en cambio                       | 1.397  | -2.541               | -59             | 860              | 614                  | 272       |
| Resultado Sociedades puesta en Participación               | 297  | 1.278                | 2.125           | -3               | 49.037               | 52.734    |
| Provisiones de Inversiones Financieras                     | -4   | -475                 | -20             | 0                | 84                   | -414      |
| Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable | 0  | -4.587               | -840            | -183             | -24.193              | -29.803   |
| Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes                  | 573  | 92                   | -632            | -1.535           | 0                    | -1.501    |
| Resultado antes de Impuestos                               | 26.878   | 20.352               | 9.728           | 3.210            | 7.273                | 67.441    |
| Impuesto de Sociedades                                     | -11.165  | -4.931               | -3.243          | -576             | 4.214                | -15.701   |
| RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS                          | 15.713   | 15.421               | 6.484           | 2.634            | 11.487               | 51.740    |
| RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS                        | 0  | 0                    | 0               | 0                | 0                    | (         |
| RESULTADO CONSOLIDADO                                      | 15.713   | 15.421               | 6.484           | 2.634            | 11.487               | 51.740    |
| Atribuible a Minoritarios                                  | -5.213   | -7.909               | 304             | -404             | -70                  | -13.292   |
| BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE                                  | 10.500   | 7.512                | 6.788           | 2.231            | 11.417               | 38.448    |



# Anexo: Cuenta de Resultados por Area de Negocio 1T 2018

| CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE MARZO DE 2018     |  |                      |                 |                  |                      |          |
|--|--|----------------------|-----------------|------------------|----------------------|----------|
| (Miles de Euros)   | Sacyr Ingeniería e<br>Infraestructuras | Sacyr<br>Concesiones | Sacyr Servicios | Sacyr Industrial | Holding y<br>Ajustes | TOTAL    |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios                       | 400.389                                | 144.588              | 251.963         | 133.042          | -42.684              | 887.298  |
| Otros Ingresos   | 48.291                                 | 26.764               | 2.826           | 1.062            | 75                   | 79.018   |
| Total Ingresos de explotación                              | 448.680                                | 171.353              | 254.789         | 134.104          | -42.609              | 966.317  |
| Gastos Externos y de Explotación                           | -419.289                               | -112.387             | -235.492        | -124.203         | 36.549               | -854.821 |
| RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN                             | 29.391                                 | 58.966               | 19.298          | 9.902            | -6.060               | 111.496  |
| Amortización Inmovilizado                                  | -6.211                                 | -11.545              | -9.725          | -2.291           | -504                 | -30.277  |
| Provisiones  | -7.531                                 | 1.047                | -856            | -15              | 6                    | -7.350   |
| RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN                              | 15.649                                 | 48.467               | 8.716           | 7.595            | -6.558               | 73.870   |
| Resultados Financieros                                     | 1.068                                  | -27.953              | -2.315          | -1.442           | -15.332              | -45.974  |
| Resultados por diferencias en cambio                       | 1.185                                  | -1.224               | -122            | 9                | -6.826               | -6.978   |
| Resultado Sociedades puesta en Participación               | -123                                   | 1.520                | 1.119           | -2               | 48.100               | 50.613   |
| Provisiones de Inversiones Financieras                     | -18                                    | -90                  | -128            | 0                | 0                    | -237     |
| Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable | 0                                      | -4.433               | -864            | -197             | -10.771              | -16.264  |
| Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes                  | 115                                    | 21                   | 150             | 10               | 0                    | 296      |
| Resultado antes de Impuestos                               | 17.876                                 | 16.308               | 6.556           | 5.974            | 8.613                | 55.327   |
| Impuesto de Sociedades                                     | -6.094                                 | -6.731               | -1.924          | -2.317           | 6.948                | -10.118  |
| RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS                          | 11.782                                 | 9.577                | 4.632           | 3.656            | 15.561               | 45.209   |
| RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS                        | 0                                      | 0                    | 0               | 0                | 0                    | 0        |
| RESULTADO CONSOLIDADO                                      | 11.782                                 | 9.577                | 4.632           | 3.656            | 15.561               | 45.209   |
| Atribuible a Minoritarios                                  | -5.238                                 | -4.857               | 182             | -641             | 178                  | -10.376  |
| BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE                                  | 6.544                                  | 4.720                | 4.814           | 3.015            | 15.739               | 34.833   |



# Anexo: Balance de Situación por Area de Negocio 1T 2019

| (Miles de Euros)  | Sacyr Ingeniería e | Sacyr       | Sacyr     | Sacyr      | Holding y | TOTAL     |
|---|--------------------|-------------|-----------|------------|-----------|-----------|
|   | Infraestructuras   | Concesiones | Servicios | Industrial | Ajustes   |           |
| ACTIVOS NO CORRIENTES                                   | 1.903.712          | 3.658.916   | 949.824   | 194.177    | 2.656.543 | 9.363.173 |
| Activos intangibles                                     | 8.889              | 79          | 23.146    | 1.153      | 3.567     | 36.835    |
| Proyectos concesionales                                 | 754                | 1.040.660   | 281.788   | 0          | 21.184    | 1.344.386 |
| Inmovilizado Material                                   | 153.844            | 2.826       | 167.433   | 86.270     | 3.601     | 413.973   |
| Derecho de uso sobre bienes arrendados                  | 26.809             | 1.653       | 53.777    | 10.469     | 15.301    | 108.010   |
| Activos financieros                                     | 191.863            | 525.864     | 89.445    | 28.456     | 2.595.052 | 3.430.679 |
| Cuenta a cobrar por activos concesionales               | 1.521.553          | 2.069.381   | 232.986   | 0          | 0         | 3.823.920 |
| Otros Activos no corrientes                             | 0                  | 18.455      | 2.487     | 0          | 17.837    | 38.779    |
| Fondo de comercio                                       | 0                  | 0           | 98.762    | 67.829     | 0         | 166.592   |
| ACTIVOS CORRIENTES                                      | 3.159.656          | 935.064     | 578.809   | 365.137    | -361.348  | 4.677.318 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta          | 0                  | 0           | 0         | 0          | 160.687   | 160.687   |
| Existencias   | 160.826            | 293         | 15.663    | 20.108     | 27.623    | 224.514   |
| Cuentas a cobrar por activos concesionales              | 471                | 295.830     | 3.437     | 0          | 0         | 299.738   |
| Deudores  | 1.478.332          | 178.850     | 372.507   | 225.142    | -300.293  | 1.954.53  |
| Activos financieros                                     | 187.302            | 9.757       | 127.039   | 36.707     | -260.560  | 100.246   |
| Efectivo  | 1.332.725          | 450.333     | 60.164    | 83.180     | 11.195    | 1.937.596 |
| ACTIVO = PASIVO   | 5.063.368          | 4.593.981   | 1.528.633 | 559.314    | 2.295.194 | 14.040.49 |
| PATRIMONIO NETO   | 487.599            | 882.215     | 394.207   | 137.632    | -386.736  | 1.514.91  |
| Recursos Propios  | 434.774            | 609.929     | 387.702   | 91.123     | -382.972  | 1.140.55  |
| Intereses Minoritarios                                  | 52.825             | 272.285     | 6.505     | 46.510     | -3.764    | 374.36    |
| PASIVOS NO CORRIENTES                                   | 2.018.944          | 3.143.619   | 645.874   | 151.302    | 2.049.719 | 8.009.458 |
| Deuda Financiera  | 1.814.900          | 2.280.604   | 370.215   | 90.816     | 447.538   | 5.004.072 |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 0                  | 111.784     | 11.356    | 1.717      | 80.707    | 205.564   |
| Provisiones   | 24.039             | 48.728      | 101.614   | 32.489     | 1.492     | 208.36    |
| Otros Pasivos no corrientes                             | 180.004            | 702.503     | 162.688   | 26.280     | -97.459   | 974.017   |
| Otra deuda garantizada                                  | 0                  | 0           | 0         | 0          | 1.617.442 | 1.617.442 |
| PASIVOS CORRIENTES                                      | 2.556.826          | 568.147     | 488.552   | 270.380    | 632.212   | 4.516.110 |
| Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta | 0                  | 0           | 0         | 0          | 170.183   | 170.183   |
| Deuda Financiera  | 123.693            | 415.011     | 93.892    | 29.303     | 548.422   | 1.210.320 |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 0                  | 10.820      | 1.636     | 594        | 0         | 13.050    |
| Acreedores comerciales                                  | 2.007.429          | 46.179      | 154.286   | 191.950    | -2.732    | 2.397.112 |
| Provisiones para operaciones tráfico                    | 53.954             | 9.436       | 26.193    | 10.124     | 52.478    | 152.185   |
| Otros pasivos corrientes                                | 371.749            | 86.702      | 212.546   | 38.409     | -136.140  | 573.267   |



# Anexo: Balance de Situación por Area de Negocio Dic. 2018

| (Miles de Euros)  | Sacyr Ingeniería e | Sacyr                  | Sacyr             | Sacyr          | Holding y  | TOTAL             |
|---|--------------------|------------------------|-------------------|----------------|------------|-------------------|
| (miles de Luios)  | Infraestructuras   | Concesiones            | Servicios         | Industrial     | Ajustes    | IOIAL             |
| ACTIVOS NO CORRIENTES                                   | 4 777 007          | 2 422 507              | 000 500           | 400.454        | 2.586.632  | 0.005.50          |
| ACTIVOS NO CORRIENTES Activos intangibles               | 1.777.267          | <b>3.432.587</b><br>86 | 906.566           | <b>192.451</b> |            | 8.895.50          |
| S .   | 500<br>40.123      | 1.029.214              | 20.858<br>284.319 | 1.100          | 3.271<br>0 | 25.90<br>1.353.65 |
| Proyectos concesionales<br>Inmovilizado Material        | 153.857            | 3.777                  | 190.625           | 89.544         | 3.427      | 441.23            |
| Activos financieros                                     | 180.035            | 457.878                | 84.066            | 33.891         | 2.579.934  | 3.335.80          |
|   |                    |                        |                   |                |            | 3.552.83          |
| Cuenta a cobrar por activos concesionales               | 1.402.752          | 1.924.736<br>16.895    | 225.345<br>2.548  | 0              | 0          | 3.552.83          |
| Otros Activos no corrientes                             | 0                  | 16.895                 | 98.804            | 67.829         | 0          | 166.63            |
| Fondo de comercio ACTIVOS CORRIENTES                    | 3,204,853          | 1.068.773              | 557.188           | 343.376        | -219.883   | 4.954.30          |
| Activos corrientes mantenidos para la venta             | 3.204.833          | 201.589                | 0                 | 343.376<br>0   | 160.583    | 362.17            |
| Existencias   | 161.273            | 306                    | 13.031            | 15.400         | 19.321     | 209.33            |
| Cuentas a cobrar por activos concesionales              | 271                | 288.888                | 4.079             | 0              | 19.321     | 293.23            |
| Deudores  | 1.537.038          | 176.060                | 354.833           | 203.142        | -296.164   | 1.974.90          |
| Activos financieros                                     | 91.704             | 10.924                 | 113.030           | 37.548         | -128.760   | 1.974.90          |
| Efectivo  | 1.414.567          | 391.006                | 72.215            | 87.286         | 25.137     | 1.990.21          |
| ACTIVO = PASIVO   | 4.982.120          | 4.501.360              | 1.463.753         | 535.827        | 2.366.750  | 13.849.81         |
| A01170 - 1 A0170  | 4.302.120          | 4.301.300              | 1.405.755         | 333.021        | 2.300.730  | 13.043.01         |
| PATRIMONIO NETO   | 457.227            | 878.911                | 393.320           | 138.670        | -360.937   | 1.507.19          |
| Recursos Propios  | 409.579            | 611.325                | 386.586           | 95.563         | -357.220   | 1.145.83          |
| Intereses Minoritarios                                  | 47.648             | 267.586                | 6.733             | 43.108         | -3.717     | 361.35            |
| PASIVOS NO CORRIENTES                                   | 1.955.450          | 3.127.414              | 623.484           | 136.041        | 2.073.484  | 7.915.87          |
| Deuda Financiera  | 1.720.758          | 2.284.492              | 405.062           | 92.078         | 558.842    | 5.061.23          |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 0                  | 93.610                 | 11.307            | 1.000          | 0          | 105.91            |
| Provisiones   | 24.481             | 46.309                 | 102.111           | 20.039         | 120.978    | 313.91            |
| Otros Pasivos no corrientes                             | 210.211            | 703.004                | 105.004           | 22.925         | -223.779   | 817.36            |
| Otra deuda garantizada                                  | 0                  | 0                      | 0                 | 0              | 1.617.442  | 1.617.44          |
| PASIVOS CORRIENTES                                      | 2.569.443          | 495.036                | 446.949           | 261.115        | 654.203    | 4.426.74          |
| Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta | 0                  | 0                      | 0                 | 0              | 170.236    | 170.23            |
| Deuda Financiera  | 160.621            | 274.073                | 74.685            | 27.803         | 560.149    | 1.097.33          |
| Instrumentos financieros a valor razonable              | 0                  | 17.152                 | 1.483             | 318            | 0          | 18.95             |
| Acreedores comerciales                                  | 1.996.846          | 29.126                 | 158.208           | 203.460        | 43.498     | 2.431.13          |
| Provisiones para operaciones tráfico                    | 61.625             | 9.455                  | 26.322            | 6.502          | 53.321     | 157.22            |
| Otros pasivos corrientes                                | 350.350            | 165.230                | 186.252           | 23.033         | -173.001   | 551.86            |



# Anexo: Deuda Financiera Neta y Calendario de Vencimientos

| Millones de €                           |       | Marzo 2019 | Dic. 20 | 018  | Var. |          |
|---|-------|------------|---------|------|------|----------|
| Financiación de proyectos               |       | 3.053      | 2.907   |      | 146  |          |
| Deuda Bancaria (líneas operativas)      |       | 442        | 461     |      | -19  |          |
| Mercado de Capitales (Bonos + ECP)      |       | 682        | 677     |      | 5    |          |
| Deuda Neta                              |       | 4.177      | 4.045   |      | 132  |          |
|   | Deuda | 2019       | 2020    | 2021 | 2022 | 2023 y - |
| Sacyr Concesiones                       | 2.237 | -112       | 184     | 146  | 154  | 1.86     |
| Sacyr Ing & Infraestructuras            | 558   | -1.262     | 43      | 230  | 190  | 1.35     |
| - Sacyr ing & Infraestructuras          | 96    | -174       | 42      | 23   | 54   | 15       |
| - Pedemontana y otros (Project finance) | 462   | -1.088     | 1       | 207  | 136  | 1.20     |
| Sacyr Servicios                         | 385   | 10         | 33      | 35   | 36   | 27       |
| - Sacyr Servicios                       | 56    | 11         | 14      | 10   | 11   | 1        |
| - Sacyr Servicios (Project finance)     | 329   | -1         | 19      | 25   | 25   | 26       |
| Sacyr Industrial                        | 35    | -57        | 7       | 6    | 6    | 7        |
| Subtotal deuda actividades              | 3.215 | -1.421     | 267     | 417  | 386  | 3.56     |
| Total Corporativa                       | 962   | 427        | 98      | 72   | 181  | 18       |
| Total Deuda Financiera Neta             | 4.177 | -994       | 365     | 489  | 567  | 3.75     |



## Anexo: Concesiones - Tráficos

#### **IMD ACUMULADO**

|                                  | 1T 2019 | 1T 2018 | Var.   |
|----------------------------------|---------|---------|--------|
| UTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA |         |         |        |
| - AUTOVIA DEL NOROESTE           | 12.361  | 12.348  | 0,1%   |
| - Ma-15 PALMA-MANACOR            | 21.846  | 22.146  | -1,4%  |
| - AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIASTUR)   | 23.993  | 23.672  | 1,4%   |
| - AUTURSA CV-35                  | 39.575  | 38.201  | 3,6%   |
| - ERESMA                         | 7.399   | 7.230   | 2,3%   |
| - BARBANZA                       | 12.870  | 12.152  | 5,9%   |
| - ARLANZON                       | 18.605  | 18.019  | 3,3%   |
| UTOPISTAS PEAJE DIRECTO ESPAÑA   |         |         |        |
| - AP-46 MÁLAGA - LAS PEDRIZAS    | 11.844  | 11.089  | 6,8%   |
| UTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO       |         |         |        |
| - N6 GALWAY-BALLINASLOE          | 12.587  | 11.532  | 9,1%   |
| - VALLES DEL DESIERTO            | 5.856   | 5.837   | 0,3%   |
| - RUTAS DEL DESIERTO             | 7.301   | 7.388   | -1,2%  |
| - RUTAS DEL ALGARROBO            | 5.096   | 5.230   | -2,6%  |
| - VALLES DEL BIO-BIO             | 9.150   | 8.444   | 8,4%   |
| - RUTA DE LIMARÍ                 | 5.631   | -       | -      |
| - MONTES DE MARÍA                | 3.135   | 3.192   | -1,8%  |
| - UNIÓN VIAL DEL SUR             | 5.629   | 6.336   | -11,2% |
| - DESARROLLO VIAL AL MAR         | 7.739   | 7.218   | 7,2%   |
| - RUTAS DEL ESTE                 | 15.819  | 15.639  | 1,2%   |





















# Anexo: Concesiones – Evolución ingresos 1T 2019

| DESGLOSE DE INGRESOS               |         |         |          |  |  |  |
|------------------------------------|---------|---------|----------|--|--|--|
| € Miles                            | 1T 2019 | 1T 2018 | Var. (%) |  |  |  |
| ESPAÑA                             | 39.067  | 36.943  | 5,8%     |  |  |  |
| IRLANDA                            | 293     | 288     | 1,8%     |  |  |  |
| PORTUGAL                           | 219     | 217     | 0,9%     |  |  |  |
| CHILE                              | 41.109  | 36.986  | 11,1%    |  |  |  |
| PERU                               | 9.676   | 4.188   | 131,0%   |  |  |  |
| COLOMBIA                           | 20.195  | 15.685  | 28,8%    |  |  |  |
| URUGUAY                            | 1.466   | 448     | 227,6%   |  |  |  |
| PARAGUAY                           | 2.112   | 875     | 141,4%   |  |  |  |
| MÉJICO                             | 3.019   | 542     | 456,7%   |  |  |  |
| TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN | 117.155 | 96.171  | 21,8%    |  |  |  |
| INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN           | 100.918 | 48.418  | 108,4%   |  |  |  |
| TOTAL                              | 218.073 | 144.588 | 50,8%    |  |  |  |



### Anexo: Medidas alternativas de rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de

Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad,

fiabilidad y comprensión de su información financiera.

#### MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO:

Resultado bruto de explotación (EBITDA): es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado —en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

**Deuda bruta:** agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

Deuda corporativa (bruta o neta): es la deuda de la sociedad matriz del grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales

Resultado Financiero: Ingreso Financiero - Gasto Financiero

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en IFRS, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.







la información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Adicionalmente, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera y facilitan la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, a continuación, en este documento se incluyen en un anexo las APM más destacadas utilizadas en la elaboración de este documento.

Pº de la Castellana, 83-85 28046 Madrid











